GIOVEDÌ 5 NOVEMBRE | 11:00-12:00

Tributi locali e D.Lgs. 147/2026

dalle novità normative alle azioni operative per l'Ufficio Tributi



In collaborazione con SeSei Sindaco

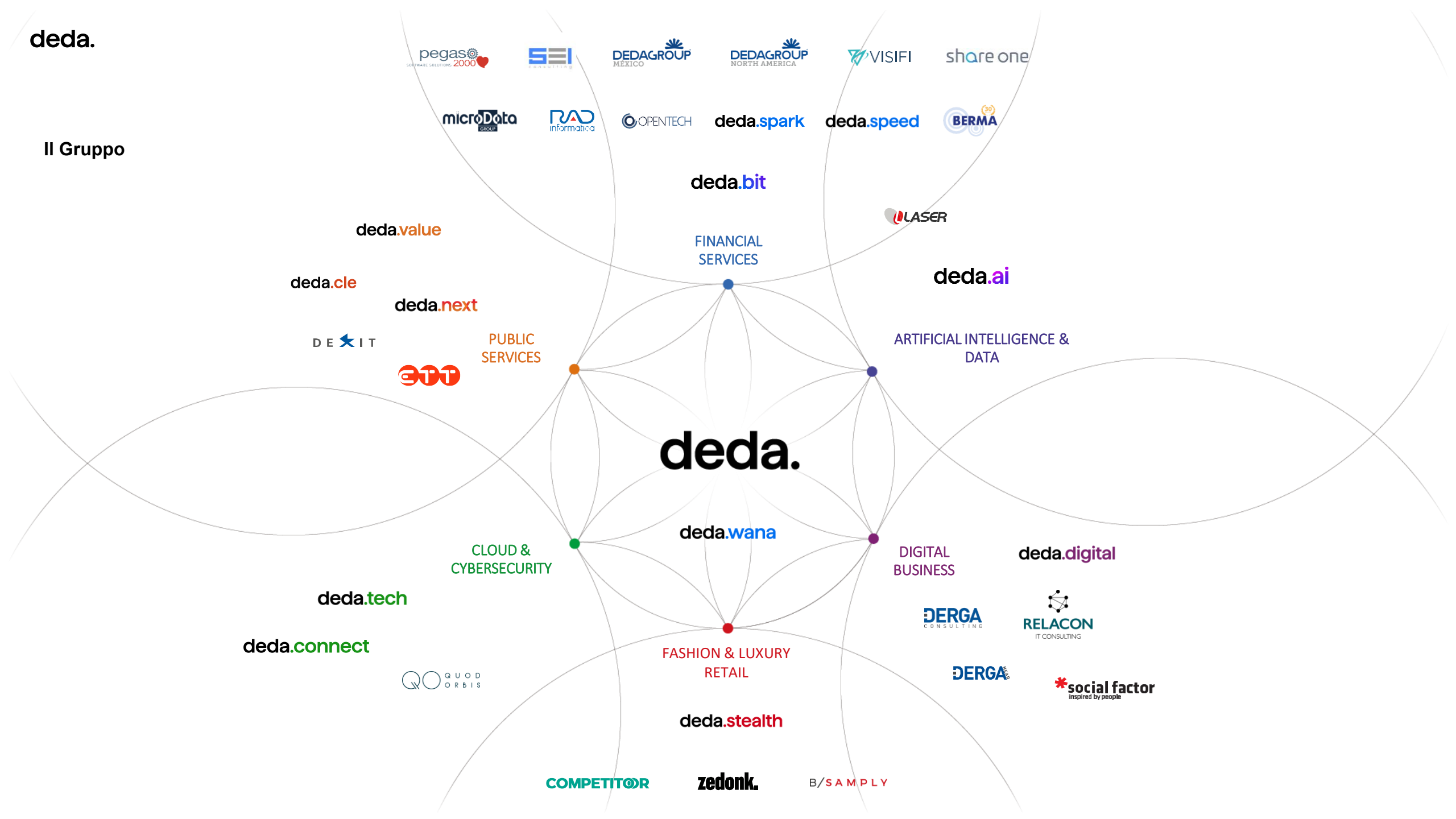
L'ECCELLENZA PER LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE

www.dedavalue.it

deda.value

deda.

Il Gruppo





30 anni di esperienza dei nostri consulenti

8 sedi in Italia – Milano, Trento, Bovalino, Sinalunga, Palermo, Bologna, Benevento, San Donà di Piave

Parte del **Gruppo Deda**

deda.value

Pubblica Amministrazione

Aziende Sanitarie e Ospedaliere



- Risanamento finanziario
- Gestione contabile e Accrual
- Gestione tributaria
- Gestione giuridica ed economica del personale
- Redazione del PIAO
- Amministrazione trasparente
- Gestione dissesto e predissesto finanziario

D.Lgs. 147/2026
Quadro normativo



Tommaso Ventre, Professore associato di diritto tributario ed esperto di fiscalità degli enti locali e governance delle entrate pubbliche

deda.value

01

Che cosa chiede la riforma al Comune?

Obblighi, scelte e decorrenze del d.lgs. 147/2026

deda.value

Che cosa deve fare il Comune?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

1 Adeguare i regolamenti allo Statuto e indicare gli atti esclusi dal contraddittorio

art. 1, c. 2, d.lgs. 147/2026

2 Iniziative di informazione, assistenza, compensazione e rimborso

art. 1, c. 1, d.lgs. 147/2026

3 Individuare chi firma e vota sulla transazione fiscale

art. 4 d.lgs. 147/2026

4 TARI: dichiarazione a 90 giorni e riduzione per il compostaggio

art. 28 d.lgs. 147/2026

8 | Che cosa può scegliere, che cosa attende?

ATTO DEL COMUNE | ATTO MEF

Può scegliere

Comunicazioni e avvisi bonari
art. 3 d.lgs. 147/2026

Sconto per l'addebito diretto
art. 2 d.lgs. 147/2026

Altri istituti premiali
art. 1, c. 1, lett. e), d.lgs. 147/2026

Attende lo Stato

Dichiarazione IMU: modalità e casi
art. 1, c. 768-bis, l. 160/2019

Accredito pagoPA ente-affidatario
art. 1, c. 790-bis, l. 160/2019

Regolamenti e linee guida sull'Albo
art. 53, cc. 2-7, d.lgs. 446/1997

Con le risorse disponibili: nessun nuovo onere (art. 38 d.lgs. 147/2026).

deda.value

Da quando operano le novità?

OPERATIVO **DAL 2027**

12 ago 2026	31 ott 2026	1 gen 2027	1 gen 2027	Dal 2027
In vigore	**Canone: termine perentorio**	**Regolamenti per il 2027**	**Nuovi rinvii negli atti**	**Nuove sanzioni**
art. 39 d.lgs. 147/2026	**art. 30 d.lgs. 147/2026**	**art. 53, c. 16, l. 388/2000**	**art. 9 d.lgs. 147/2026**	**art. 12, c. 9, d.lgs. 147/2026**

In vigore non vuol dire operativo: esclusioni, avvisi bonari e sconto richiedono il regolamento.

02

Che cosa cambia nel rapporto con il contribuente?

Servizi, contraddittorio, esclusioni, qualità dei dati

deda.value

11 | Quali servizi deve assicurare il Comune?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

art. 1, c. 1, lett. a)–l), d.lgs. 147/2026

a) Informazione, anche digitale

b) Assistenza e consulenza

c) Adempimenti più semplici

d) Prevenzione degli errori

f) Accesso più semplice

g) Percorsi per anziani e disabili

Con un seguito concreto

e) Istituti premiali

h) Compensazione tra tributi

i) Rimborso tempestivo

l) Stessa agevolazione su ogni canale

Lettura proposta: obbligo di attivarsi, da programmare nel PIAO (art. 10 l. 212/2000).

Quali atti richiedono il contraddittorio?

NORMA | OPERATIVO

Schema d'atto
prima dell'atto

60 giorni
per osservazioni

Atto motivato
anche sui rilievi respinti

art. 6-bis, c. 1, l. 212/2000

art. 6-bis, c. 3, l. 212/2000

art. 6-bis, c. 4, l. 212/2000

Solo atti con pretesa impositiva; non quelli con interlocuzione di legge

art. 7-bis, c. 1, d.l. 39/2024

Anche gli accertamenti del canone unico, che è un tributo

Cass., SS.UU., n. 12225/2026

13 | Quali atti può escludere il regolamento?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

Lo decide il Comune, nel regolamento (art. 1, c. 2, d.lgs. 147/2026).

Categorie di riferimento

Atti automatizzati

Pronta liquidazione

Controllo formale

artt. 2, 3 e 4 DM MEF 24 aprile 2024

Altri casi

Dinieghi di rimborso, per valore

art. 7-bis, c. 2, d.l. 39/2024

Fondato pericolo, atto per atto

art. 6-bis, c. 2, l. 212/2000

Fino al regolamento: nel dubbio, contraddittorio (lettura proposta).

Con quale criterio classificare i controlli?

ATTO DEL COMUNE | **QUESTIONE APERTA**

Di regola escludibile

Versamenti su importi già determinati

Sole sanzioni per tardivo versamento

Coattiva e dinieghi entro soglia

art. 2 DM 24 aprile 2024, per analogia

Di regola in contraddittorio

Omessa o infedele dichiarazione

Valore delle aree fabbricabili

Superfici e agevolazioni

art. 6-bis, c. 1, l. 212/2000

Decide il contenuto dell'atto: servono valutazioni? Contraddittorio.

Perché la qualità dei dati è decisiva?

OPERATIVO

Serve per

Prevenire gli errori
art. 1, c. 1, lett. d), d.lgs. 147/2026

Comunicare dati attendibili
art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026

Escludere solo con dati certi
art. 6-bis, c. 2, l. 212/2000

Dove sono le anomalie

1. Variazioni catastali non dichiarate
2. Aree sotto i valori deliberati
3. Superfici TARI sotto il catasto
4. Versamenti non abbinati

03

Come prevenire l’accertamento e agevolare i pagamenti?

Compliance, avvisi bonari, ravvedimento, addebito diretto, compensazioni e rimborsi

deda.value

Che cosa può inviare il Comune prima dell’accertamento?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

Comunicazione di compliance

Elementi in possesso dell’ente o da terzi, per il ravvedimento

art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026

60 giorni

per chiarimenti e documenti

art. 3, c. 2, d.lgs. 147/2026

Avviso bonario

Versamenti tardivi, parziali od omessi

art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026

Sanzione ridotta dal regolamento

art. 13, c. 5, d.lgs. 472/1997

Che cosa succede dopo la comunicazione?

OPERATIVO

Ravvedimento o pagamento

Chiarimenti fondati: nessun atto

Nessuna risposta: accertamento

Attenzione

Non sospende la decadenza: per le annualità in scadenza si notifica l'avviso

art. 1, c. 161, l. 296/2006

Attenzione

Non sostituisce lo schema d'atto del contraddittorio

art. 6-bis l. 212/2000

Che cosa decide il regolamento sugli avvisi bonari?

ATTO DEL COMUNE

La legge

Individua l'attenuante

art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026

Il regolamento

Misura, tributi, termini, contenuto

art. 52 d.lgs. 446/1997

Il funzionario

Sceglie le campagne: invio facoltativo

Lettura proposta

Perché facoltativo: un invio obbligatorio può essere opposto contro la sanzione piena.

Fino a quando il contribuente può ravvedersi?

OPERATIVO | QUESTIONE APERTA

Dal 12 agosto 2026 lo chiude solo la notifica dell'atto

art. 12, c. 3, d.lgs. 147/2026; art. 13, c. 1-ter, d.lgs. 472/1997

1/10	1/9	1/8	1/7	1/6
30 giorni	90 giorni	entro l'anno	oltre l'anno	schema d'atto*

art. 13, c. 1, d.lgs. 472/1997 · violazioni dal 1° settembre 2024 · *senza verbale né istanza adesione

Lettura proposta: l'avviso bonario non preclude il ravvedimento.

Limite: omessa dichiarazione oltre 90 giorni (art. 13, c. 2-ter, d.lgs. 472/1997).

Caso: quanto paga chi non ha versato il saldo IMU?

Saldo IMU 2024: 1.000 €, scadenza 16 dicembre 2024, non versato. Si guarda solo la sanzione.

Il Comune notifica l'accertamento

250 €

25%, senza riduzione a 1/3

art. 13 d.lgs. 471/1997; art. 17, c. 3, d.lgs. 472/1997

Il contribuente si ravvede da solo

35,71 €

1/7, perché è passato più di un anno

art. 13, c. 1, lett. b-bis), d.lgs. 472/1997

Il Comune invia un avviso bonario

?

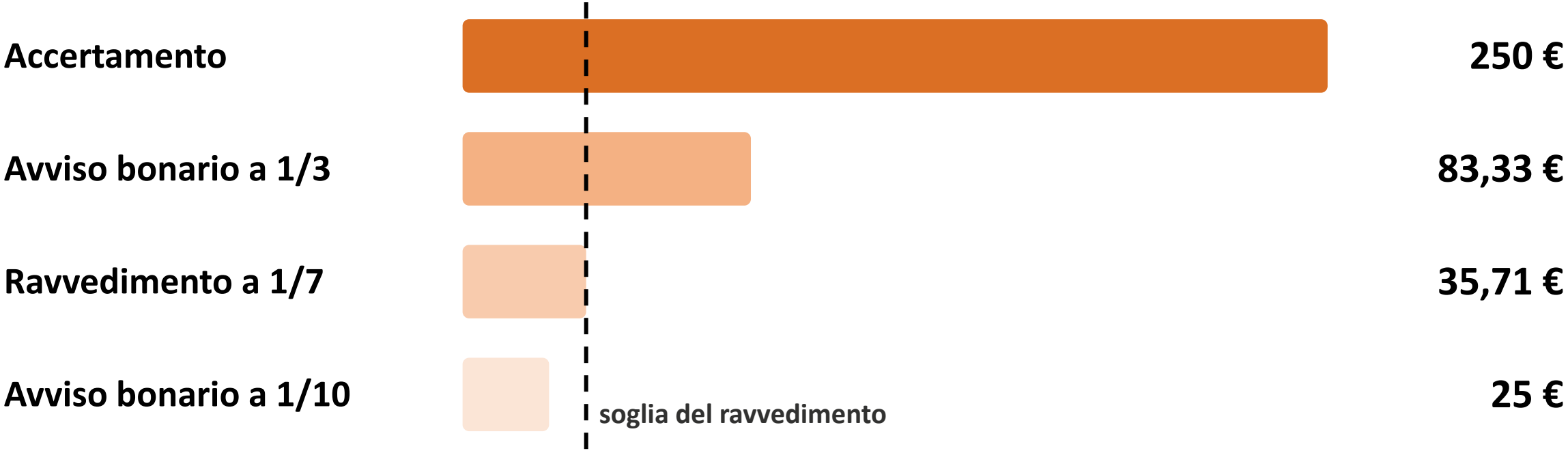
sanzione ridotta: la fissa il regolamento

art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026

Caso: quanto far pagare con l’avviso bonario?

CASO | ATTO DEL COMUNE

art. 3, c. 1, d.lgs. 147/2026 · art. 239 d.lgs. 267/2000



Sopra 35,71 €: l’avviso è un promemoria

Sotto: incentivo vero, va motivato

deda.value

Che cosa cambia nello sconto per addebito diretto?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

art. 118-ter d.l. 34/2020, come modificato dall'art. 2 d.lgs. 147/2026

1 Regolamento ex art. 52, non più deliberazione

art. 118-ter, c. 1, d.l. 34/2020

2 Fino al 20%, con tetto o importo fisso

art. 118-ter, c. 1, d.l. 34/2020

3 Escluse le entrate solo con F24

art. 118-ter, c. 1-bis, d.l. 34/2020

4 Condizione: addebito su conto

art. 118-ter, c. 1, d.l. 34/2020

A quali entrate conviene applicare lo sconto?

ATTO DEL COMUNE

Sì	Sì	Da chiarire	No	No
TARI	**Canone**	**Non tributarie**	**IMU**	**Addizionale IRPEF**
a carico del bilancio art. 1, c. 660, l. 147/2013	nel suo regolamento art. 1, c. 821, l. 160/2019	vedi slide seguente art. 118-ter d.l. 34/2020	F24 o bollettino art. 1, c. 765, l. 160/2019	solo F24 art. 17 d.lgs. 241/1997

Esempio: 20% fino a 1.000 € dovuti, quindi al massimo 200 €.

Sconto anche sulle entrate non tributarie?

QUESTIONE APERTA

Il comma 1 dice

Riduzione a favore del «soggetto passivo del tributo»

art. 118-ter, c. 1, d.l. 34/2020 (art. 2 d.lgs. 147/2026)

Il comma 1-bis dice

Esclusione per le «entrate» riscosse solo con F24

art. 118-ter, c. 1-bis, d.l. 34/2020

Il dubbio: vale anche per tariffa corrispettiva, rette e canoni non tributari?

Lettura proposta: sconto come scelta tariffaria della singola entrata (art. 52 d.lgs. 446/1997), verificati copertura dei costi ed equilibri.

Il contribuente può compensare i crediti?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

Statuto	Regolamento	Decreto
estinzione per compensazione	ne fissa le modalità	attivarla, anche digitale
art. 8, c. 1, l. 212/2000	art. 1, c. 167, l. 296/2006	art. 1, c. 1, lett. h), d.lgs. 147/2026

Lettura proposta: tutti i tributi comunali, canone compreso; escluse TARI corrispettiva ed entrate patrimoniali.

Credito rilevato dall'ufficio: va comunicato al contribuente.

Entro quando il Comune deve rimborsare?

NORMA | OPERATIVO

Istanza
entro 5 anni

Rimborso
entro 180 giorni

Silenzio
90 giorni: ricorso

art. 1, c. 164, l. 296/2006

art. 1, c. 164, l. 296/2006

art. 21, c. 2, d.lgs. 546/1992

Interessi: misura del regolamento
art. 1, c. 165, l. 296/2006

Minimi: regolamento, se no 12 euro
art. 1, c. 168, l. 296/2006

Errori dell'ente: anche d'ufficio
art. 1, c. 1, lett. i), d.lgs. 147/2026

04

Che cosa cambia per crisi d’impresa e affidatari?

Transazione fiscale, Albo, incassi, trasparenza

deda.value

Che cosa cambia nella crisi d’impresa?

NORMA | ATTO DEL COMUNE

art. 4 d.lgs. 147/2026: i tributi locali entrano nel Codice della crisi

Dove entrano

Composizione negoziata

Accordi di ristrutturazione

Piano di ristrutturazione

Concordato preventivo

artt. 23, 63, 64-bis e 88 d.lgs. 14/2019

Che cosa cambia

Proposta a ogni ente titolare

art. 88, c. 5, d.lgs. 14/2019

Firma e voto del soggetto competente

artt. 63 e 88, c. 6, d.lgs. 14/2019

Chi decide va individuato prima: atto generale su istruttoria, firma e voto.

Come cambia l'Albo dell'art. 53 d.lgs. 446/1997?

NORMA | ATTO MEF

art. 53 d.lgs. 446/1997, come sostituito dall'art. 5 d.lgs. 147/2026

1 Albo dei privati, con sezione per il solo supporto; niente incasso diretto

art. 53, c. 1, d.lgs. 446/1997

2 Lo tiene una Commissione: MEF, Interno, Regioni, enti locali (ANCI, UPI), iscritti

art. 53, c. 2, d.lgs. 446/1997

3 Requisiti con regolamenti MEF; la Commissione non giudica i contratti

art. 53, cc. 3 e 4, d.lgs. 446/1997

4 Per ora restano il DM n. 101/2022 e le iscrizioni

art. 53, c. 8, d.lgs. 446/1997

Che cosa farà la nuova Commissione consultiva?

ATTO MEF

art. 53, cc. 5-7, d.lgs. 446/1997, come sostituito dall'art. 5 d.lgs. 147/2026

Chi la compone

MEF, che la presiede

Regioni ed enti locali

Iscritti all'Albo

art. 53, c. 5, d.lgs. 446/1997

Linee guida su

Criteri per affidare e svolgere i servizi

art. 53, c. 6, lett. a), d.lgs. 446/1997

Comunicazioni periodiche di ente e affidatario: contratti, compensi, esiti

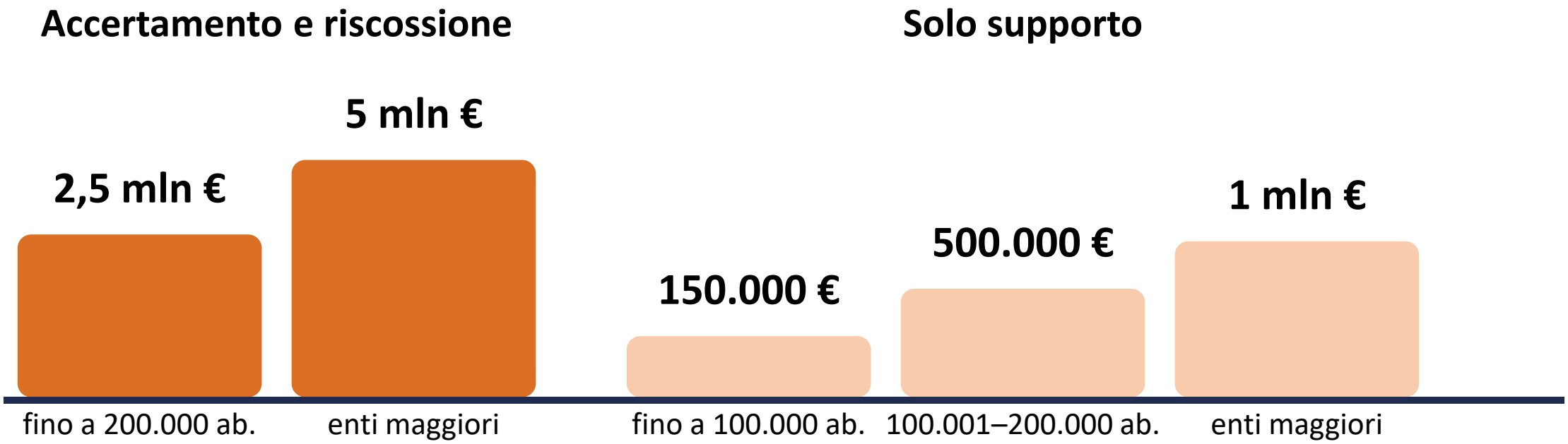
art. 53, c. 6, lett. b), d.lgs. 446/1997

Dati pubblicati in via telematica (art. 53, c. 7): contratti già pronti a rendicontarli.

Quale capitale minimo per gli iscritti all'Albo?

NORMA

art. 1, c. 807, l. 160/2019, come sostituito dall'art. 6 d.lgs. 147/2026



Enti maggiori: Regioni, Province, Città metropolitane, Comuni oltre 200.000 ab. Capitale secondo il codice civile.

Chi incassa le entrate affidate?

OPERATIVO | **ATTO MEF**

Regola: versamento sul conto dell'ente
art. 2-bis d.l. 193/2016

Eccezione: contratti a canone fisso
art. 7 d.lgs. 147/2026

Eccezione: procedure esecutive e aree mercatali, riversate entro il termine dell'ente (al massimo 10 giorni lavorativi)
art. 7 d.lgs. 147/2026

pagoPA, esclusa l'IMU: quote separate a ente e affidatario (decreto MEF)
art. 1, c. 790-bis, l. 160/2019

05

Che cosa cambia in accertamento e sanzioni?

Accertamento esecutivo, testi unici, sanzioni dichiarative dal 2027

deda.value

Che cosa cambia già nell’accertamento esecutivo?

OPERATIVO

art. 1, c. 792, l. 160/2019, come modificato dall’art. 9 d.lgs. 147/2026

Presa in carico

Informativa solo se chi riscuote non ha emesso l’atto

art. 1, c. 792, lett. c), l. 160/2019

Gestori rifiuti

Procedure del d.P.R. 602/1973 anche per i gestori della TARI

art. 1, c. 792, lett. f), l. 160/2019

Recupero erariale

Al Comune il 100% del maggior gettito erariale 2026–2028

art. 11 d.lgs. 147/2026

Quali rinvii cambiano negli atti dal 2027?

DAL 2027

Esecuzione sanzioni	**art. 19 d.lgs. 472/1997**	→	**art. 126 d.lgs. 175/2024**
Omesso versamento	**art. 13 d.lgs. 471/1997**	→	**art. 38 d.lgs. 173/2024**
Riscossione coattiva	**tit. II d.P.R. 602/1973**	→	**tit. VI d.lgs. 33/2025**
Avviso dopo un anno	**art. 50 d.P.R. 602/1973**	→	**art. 146 d.lgs. 33/2025**

Prima delle emissioni 2027: modelli di ente e affidatari aggiornati (art. 9 d.lgs. 147/2026).

Quali sanzioni per le dichiarazioni dal 2027?

DAL 2027

IMU e TARI

omessa dichiarazione

prima 100–200%

100%

art. 1, c. 775, l. 160/2019; art. 1, c. 696, l. 147/2013

IMU e TARI

infedele dichiarazione

prima 50–100%

40%

art. 1, c. 775, l. 160/2019; art. 1, c. 697, l. 147/2013

Soggiorno

omessa / infedele

prima 100–200%

100/40%

del non versato · art. 4, cc. 1-ter e 3-bis, d.lgs. 23/2011

Solo violazioni dal 1° gennaio 2027 (art. 12, c. 9, d.lgs. 147/2026). Minimo 50 € per le dichiarative; omesso versamento: resta il 25%.

06

Che cosa cambia per IMU, TARI e canone unico?

Dichiarazione IMU, rendite impugnate, TARI, canone unico

deda.value

Che cosa cambia nella dichiarazione IMU?

ATTO MEF | OPERATIVO

art. 1, c. 768-bis, l. 160/2019, inserito dall'art. 26 d.lgs. 147/2026

A regime, con decreto MEF

Solo telematica, entro il 30 giugno

art. 1, c. 768-bis, l. 160/2019

Nel modello i requisiti delle agevolazioni

art. 1, c. 768-bis, l. 160/2019

Oggi

Modelli dei DM 29 luglio 2022 e 4 maggio 2023

art. 1, c. 768-bis, l. 160/2019

Enti non commerciali: dichiarazione annuale

DM n. 200/2012

Rendita proposta, rettificata e impugnata: che cosa cambia?

OPERATIVO

art. 32 d.lgs. 147/2026, in deroga all'art. 1, c. 161, l. 296/2006

Rendita proposta → **Rettifica** → **Ricorso** → **Giudicato**

Comune

Accerta entro il 31 dicembre del quinto anno successivo a quello del giudicato, con soli interessi legali

Contribuente

Chiede il rimborso negli stessi termini; pagamento in 180 giorni

Il Comune non è parte della lite: serve un flusso di informazioni sugli esiti.

41 | Che cosa cambia nei termini della dichiarazione TARI?

OPERATIVO

Inizio del possesso

PRIMA

31 dicembre dell'anno successivo

ORA

90 giorni, al Comune o al gestore

art. 1, c. 684, l. 147/2013

Variazioni

PRIMA

30 giugno dell'anno successivo

ORA

90 giorni

art. 1, c. 685, l. 147/2013

Già operativo: aggiornare regolamento e modulistica (art. 28, c. 1, lett. g) e h), d.lgs. 147/2026).

Caso: quale sanzione per la dichiarazione TARI omessa?

CASO | **DAL 2027**

Inizio occupazione		Termine dichiarazione		Violazione del 2026
1 settembre 2026	→	**30 novembre 2026**	→	**dal 100% al 200%**

Inizio occupazione		Termine dichiarazione		Violazione del 2027
1 dicembre 2026	→	**1 marzo 2027**	→	**100% (min. 50 €)**

art. 1, cc. 684 e 696, l. 147/2013; art. 12, cc. 6 e 9, d.lgs. 147/2026

Che cosa cambia per le utenze non domestiche?

OPERATIVO

art. 1, c. 649-bis, l. 147/2013, inserito dall'art. 28 d.lgs. 147/2026

Rifiuti avviati al recupero fuori dal servizio pubblico, con attestazione

Fuori dalla quota sui rifiuti conferiti

30 giugno
scelta

1° gennaio
effetto

Due anni
minimo

Previsioni 2027: le scelte del 30 giugno 2026 pesano già sul gettito.

Che cosa cambia per riduzioni e PEF TARI?

ATTO DEL COMUNE

Compostaggio

Riduzione obbligatoria per il compostaggio aerobico individuale: domestiche, agricole e vivaistiche

art. 1, c. 658, l. 147/2013

Costi accessori

Spazzamento in tariffa: evidenziarlo nel PEF e nei bilanci degli affidatari

art. 1, c. 654, l. 147/2013

Rifiuti assimilati

La nozione esce dalla TARI

art. 1, cc. 645, 662 e 667, l. 147/2013

Regolamento e tariffe 2027 entro il 31 luglio (art. 3, c. 5-quinquies, d.l. 228/2021).

Canone unico: che cosa resta da fare?

OPERATIVO

31 ott 2026

Delibere 2021–2025 nel Portale

art. 30, secondo periodo, d.lgs. 147/2026

30 nov 2026

Pubblicazione MEF

art. 30, terzo periodo, d.lgs. 147/2026

Dal 2026

Regole dei tributi

art. 30, primo periodo, d.lgs. 147/2026

Art. 31 d.lgs. 147/2026: balconi, verande e bow-windows esclusi dal canone.

Da verificare ora: ricevuta dell’inserimento e pubblicazione entro il 30 novembre.

07

Che cosa deve fare il Comune, e quando?

Subito · con il bilancio 2027 · dal 1° gennaio 2027

deda.value

Che cosa fare subito?

SINTESI

1 Contraddittorio sugli atti dubbi
art. 6-bis l. 212/2000

Chi: funzionario responsabile

2 Lettere che spiegano come ravvedersi
art. 12, c. 3, d.lgs. 147/2026

Chi: ufficio tributi

3 Modulistica TARI a 90 giorni
art. 1, c. 684, l. 147/2013

Chi: ufficio tributi

4 Verifica delle delibere del canone
art. 30 d.lgs. 147/2026

Chi: ufficio tributi

Che cosa decidere con il bilancio 2027?

SINTESI

1 Regolamento delle entrate
artt. 1, 2 e 3 d.lgs. 147/2026

Chi: Consiglio, revisori

2 Chi decide la transazione fiscale
art. 4 d.lgs. 147/2026

Chi: secondo l'ordinamento

3 Contratti con gli affidatari
artt. 5–7 d.lgs. 147/2026

Chi: dirigente

4 Servizi al contribuente nel PIAO
art. 1, c. 1, d.lgs. 147/2026

Chi: Giunta

Che cosa fare dal 1° gennaio 2027?

SINTESI

1 Modelli e gestionali sui testi unici

art. 9 d.lgs. 147/2026

Chi: funzionario, affidatario

2 Nuove sanzioni IMU, TARI e soggiorno

art. 12, cc. 5–9, d.lgs. 147/2026

Chi: ufficio tributi

3 Regolamento e tariffe TARI entro il 31 luglio

art. 3, c. 5-quinquies, d.l. 228/2021

Chi: Consiglio

Deda Value:
dall’assessment all’adozione operativa



Paolo Coscia, Responsabile Area Tributi di Deda Value

deda.value

Dopo la norma, serve una regia di attuazione

Il Responsabile Tributi deve trasformare le novità in **un programma coordinato che tenga insieme regole, organizzazione, processi, dati e applicativi.**

OBBLIGHI **SCELTE** **PROCESSI** **APPLICATIVI**

Obiettivo 2026/2027

Passare dall'adeguamento formale a un modello di gestione proattivo, tracciabile e orientato al contribuente.

Assessment: capire cosa cambiare, in quale ordine

FASE 1: OTTOBRE – DICEMBRE 2026

Normativo

Regolamenti vigenti, delibere, modulistica; obblighi vs opzioni

Organizzativo

Ruoli, competenze, responsabilità, carichi e punti di controllo

Operativo

Contraddittorio, rimborsi, compensazioni, compliance, riscossione

Applicativo

Configurazioni software, flussi, integrazioni e qualità dei dati

OUTPUT: MATRICE GAP + PRIORITÀ + PIANO DI LAVORO

Mettere in sicurezza gli adempimenti e le decisioni

FASE 2: CHIUSURA 2026

Adeguamenti obbligatori

Aggiornare regolamento generale, TARI e ulteriori testi interessati; individuare gli atti esclusi dal contraddittorio.

Scelte facoltative

Valutare compensazioni, premialità e agevolazioni in coerenza con sostenibilità, gettito e capacità gestionale.

Atti e strumenti

Allineare deliberazioni, relazione illustrativa, modulistica e note operative per gli uffici.

Principio guida: ogni scelta regolamentare deve essere applicabile nei processi e nei sistemi.

Attuare: processi, dati e servizi al contribuente

FASE 3: 2027

Qualità del dato

- Bonifica IMU/TARI
- Duplicati e incoerenze
- Fonti e modifiche tracciate
- KPI di qualità

Compliance preventiva

- Anomalie prima dell'accertamento
- Comunicazioni e avvisi bonari
- Gestione delle istanze
- Misura degli esiti

Servizi e fascicolo

- Posizione tributaria unitaria
- Rimborsi e compensazioni
- Sportello e modulistica digitale
- Accessibilità multicanale

Deda Value: dall'assessment all'adozione operativa

1	**Assessment**	Gap normativi, organizzativi, operativi e applicativi
2	**Disegno**	Priorità, roadmap, scelte regolamentari e modello target
3	**Attuazione**	Testi, atti, procedure, modulistica e configurazioni
4	**Supporto**	Supporto per bonifica e gestione delle banche dati tributarie, verifica avanzamento del piano e dei KPI

UN UNICO PERCORSO: CONFORMITÀ → OPERATIVITÀ → RISULTATI

Grazie!

Per eventuali dubbi, contattaci!

info.dedavalue@dedagroup.it



www.dedavalue.it

deda.value